Associação do Centro Social de Escapães

Crescer com tradição, Envelhecer com Animação...

Plano de Ação
2026

MISSÃO

A ACSE, através do seu lema "O bem Fazer como Dever" apresenta uma missão fortemente ligada à promoção da qualidade de vida de todos os utentes.

Plano de Ação 2026

Índice

Introdução 2
Missão 3
Visão 3
Planeamento estratégico 2026 3
1. **Garantir a sustentabilidade económico-financeira da ACSE.** 4
3. **Valorizar o potencial dos Recursos Humanos** 5
Consideração Final 5
Orçamento 6

Introdução

A Associação do Centro Social de Escapães é uma instituição particular de solidariedade social, fundada no dia 12 de Fevereiro de 1981 e com sede na freguesia de Escapães, concelho de Santa Maria da Feira. Tendo como objetivos a solidariedade social, cultural e desportiva. O seu âmbito de ação abrange a freguesia de Escapães e freguesias limítrofes do concelho de Santa Maria da Feira.

Atualmente, dispomos de oito respostas sociais: Creche com acordo de cooperação para 56 utentes, Estabelecimento Educação Pré-Escolar (EEPE) com acordo de cooperação para 71 utentes, o Serviço de Apoio Domiciliário com acordo de cooperação para 20 utentes , Centro de Dia com acordo de cooperação para 30 utentes, Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) com capacidade para 27 utentes, sendo 21 utentes em acordo e 6 utentes em regime privado, Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social, Pavilhão Gimnodesportivo e Unidade de Cuidados Continuados Integrados de Longa Duração e Manutenção com acordo de cooperação para 20 utentes e 5 camas privadas.

Todo o trabalho desenvolvido na Associação do Centro Social de Escapães é realizado por uma vasta equipa alicerçada numa vertente inter e multidisciplinar que atua diariamente para otimizar o funcionamento da Instituição. Neste momento temos 89 Colaboradores e 13 Prestadores de Serviço. Em média, todos os dias, contamos com 183 utentes.

Mapa da média de Frequência de utentes por resposta social

Resposta Social	Previsão frequência 2026
Creche	56
EEPE (Estabelecimento Educação Pré-Escolar)	44
ERPI (Estrutura Residencial para Pessoas Idosas)	30
C.D. (Centro de Dia)	30
S.A.D. (Serviço de Apoio Domicílio)	40
U.C.C. (Unidade de Cuidados Continuados)	25
S.A.A.S (Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social)	90

Missão

A nossa **MISSÃO** enquanto Instituição é a de:

- ✓ Contribuir para a promoção da **Q**ualidade de **V**ida dos nossos utentes;
- ✓ Prestar serviços de **E**xcelência e **Q**ualidade, tendo como lema **"O bem Fazer como Dever"**;
- ✓ Proporcionar a cada **U**tente uma **F**ormação **I**ntegral e **D**iferenciada. Uma formação onde o **S**aber se **A**rticula com o **S**aber **F**azer, o **S**aber **S**er e o **S**aber **V**iver.

Para que tal seja possível, o processo de aquisição de competências, tem de ser apresentado como uma **E**xperiência **Positiva**, **I**nteressante, **I**novadora e **C**riativa, onde os valores da convivência social estejam sempre presentes.

Desta forma, a Associação do Centro Social de Escapães tem como **P**rincipais **O**bjetivos:

- ✓ Integrar todas os utentes na vida escolar e social, quaisquer que sejam as suas realidades sociais, intelectuais, económicas e culturais;
- ✓ Incentivar a participação ativa das famílias dos nossos utentes;
- ✓ Incentivar o trabalho em grupo e o desenvolvimento de atitudes cooperativas.

Visão

A nossa **VISÃO**, enquanto instituição é ser **uma referência na ação social** mantendo-se desperta e atuante para a **S**olidariedade, adaptando-se continuamente às alterações do meio envolvente.

Planeamento estratégico 2026

Para a concretização dos objetivos estratégicos delineados, estabeleceu-se objetivos operacionais que, ao longo do ano 2026, iremos desenvolver e monitorizar. Os objetivos operacionais definidos tiveram em consideração os resultados obtidos na prestação dos serviços ao longo do ano 2025. Resultam também da análise da satisfação dos utentes, colaboradores, sugestões de melhoria e da monitorização da nossa atividade.

Objetivos Estratégicos	**Objetivos Operacionais**	**Estratégia de Financiamento**
1. Garantir a sustentabilidade económico-financeira da ACSE. O rigor na gestão, o controlo dos custos e a garantia das receitas, têm sido uma preocupação constante.	**1.1. Assegurar o cumprimento dos compromissos financeiros**	Não aplicável
	1.2. Controlar os custos	Não aplicável
	1.3 Ter a ocupação máxima de utentes em todas as respostas socias.	Não aplicável
	1.4 Assegurar a aplicabilidade da política da sustentabilidade controlando de forma racional e eficiente: - o uso dos recursos naturais e da energia, sensibilizando os colaboradores e os utentes para a adoção de práticas amigas do ambiente com a concretização de diversas medidas; - o uso dos equipamentos elétricos no horário mais económico (horário noturno) sem prejuízo do bom funcionamento da instituição; - a separação dos materiais e colocação nos respetivos ecopontos; - a substituição de lâmpadas fluorescentes por lâmpadas Led. - o número de resmas de papel utilizadas desnecessariamente - Angariação de fundos junto de empresas com responsabilidade social.	Não aplicável
2. Promover a melhoria das infraestruturas para prestar um melhor serviço aos colaboradores, utentes e seus familiares	**2.1 Ampliar o Serviço de Apoio Domiciliário remodelando 20 lugares e criando 80 novos lugares.**	Candidatura ao aviso nº11 do PRR Invest. total s/iva: **150 000.00 €** **Invest.Publico s/iva: 150 000.00 €**
	2.1.2 Construção de quatro casas de banho sendo que duas serão acessíveis a pessoas com mobilidade reduzida.	
	2.1.3 Introdução duma rampa na cozinha para acessibilidades	
	2.1.4 Rampa de acesso na entrada do edifício da infancia	
	2.1.5 A pré instalação de plataforma elevatória na ala do pré escolar.	
	2.1.6 A introdução de um espaço destinado a arquivo com acesso pelo núcleo administrativo.	
	2.1.7 Criação de um gabinete técnico.	

	2.1.8 Reperfilamento da escadaria exterior de acesso ao edifício.	
	2.9 Construção dum compartimento de **lixos junto ao exterior da cozinha**	
	2.10 Reorganização da arrecadação dos géneros alimentícios e compartimento de frio para adequação da legislação em vigor.	
	2.11 Adequação da rede de esgotos à nova arquitetura	
	2.2 Requalificar o parque infantil substituindo o piso que está deteriorado e os equipamentos que estão desgastados.	Orçamento: 26 500,00 €
	2.3 Requalificar o rink	Orçamento: 18.000,00 €
	2.4 Requalificar a casa de banho da creche	Orçamento:15.000,00€
3. Valorizar o potencial dos Recursos Humanos	**3.1 Apostar na Formação dos Colaboradores**	Formação financiada
	3.2 Melhorar a satisfação dos colaboradores 3..2.1 Analisar sempre as sugestões e comentários dos inquéritos de satisfação dos colaboradores que preenchem anualmente.	Não aplicável

Consideração Final

Naturalmente que para a concretização deste Plano de Atividades para o Ano 2026, compete à Direção, continuar a esforçar-se para que a Associação do Centro Social de Escapães, seja reconhecida pela Qualidade dos seus serviços.

Escapães, 10 de Novembro de 2025

A Direção,

Orçamento

(Anexo)

INTRODUÇÃO

O presente Orçamento tem por referência, a visão, missão e valores, que orientam a atuação da Associação do Centro Social de Escapães e a informação disponível à data, nomeadamente:

- Atualização da Remuneração Mínima Garantida em 2026 para 920€;
- Desconhecimento da tabela salarial do Contrato Coletivo de Trabalho aplicável aos restantes níveis salariais;
- Clima de incerteza económica e social decorrente da guerra entre a Rússia e a Ucrânia e Israel e Palestina;
- Incerteza no que respeita às decisões governativas, referente ao terceiro setor.

O ano de 2025 termina com alguma pressão da inflação e das taxas de juro a afetarem, de uma forma geral, todas as famílias. Desta forma, 2026 trará novos desafios às IPSS, que também veem as suas despesas aumentarem sem conseguirem refletir na mesma proporção, os seus rendimentos.

O ano de 2026 será exigente, dado os resultados financeiros dos últimos anos. Há semelhança dos anos anteriores, conciliar a garantia das receitas, inerente à frequência completa de todos os acordos de cooperação com o rigor, da gestão, do controlo de custos e simultaneamente conseguir equilibrar e integrar serviços de qualidade, de acordo com as expectativas de quem nos procura, tem sido um desafio ao qual temos vindo a dar resposta com crescente dificuldade.

Em 2026, o foco da gestão continuará na procura da eficiência orçamental e da redução de custos, pois da receita, como referimos, face à conjuntura política atual, não sabemos quais os aumentos das comparticipações referentes aos acordos com a Segurança Social.

Continuaremos atentos à necessidade de aumento das receitas quer por financiamento público e comunitário, quer através de candidaturas a projetos de boas práticas, quer através de mecenas da comunidade que se associem à nossa Associação do Centro Social de Escapães.

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

Os valores inscritos no orçamento para o ano de 2026, baseiam-se na experiência adquirida na gestão e administração da Instituição e na análise do realizado nos anos anteriores, designadamente no que se refere ao número de utentes. O presente orçamento tem ainda em consideração os dados macroeconómicos que se perspetivam para o ano de 2026, a taxa de inflação de 2,20 %, e o aumento salarial decorrente da previsão da subida do salario mínimo nacional (920,00€), conforme orçamento de estado para 2026.

Manutenção dos acordos de cooperação com a ISS e ACSS;

Teve em consideração o atual número de utentes protocolados de EEPE, Creche, Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário, Erpi, UCC.

Teve também atenção ao acordo que temos com a Câmara do SAAS e da nossa atividade acessória (Pavilhão Desportivo), passamos a discriminar a Conta de Exploração Previsional de Rendimentos e Gastos para o ano 2026, que se apresenta com um resultado líquido previsional **negativo** de 28.364,05€ (Vinte e Oito Mil Trezentos e Sessenta e Quatro Euros e Cinco Cêntimos).

Consideração dos Pressupostos – Balancete contabilístico acumulado do mês de setembro de 2025 anualizado; Mensalidades verificadas até outubro de 2025.

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL – RENDIMENTOS

CONTA 72 – QUOTAS DOS UTILIZADORES, MATRÍCULAS, MENSALIDADES, OS ACORDOS DE COOPERAÇÃO TÍPICOS E OUTROS SERVIÇOS

Prevemos que hajam aumentos nas mensalidades dos utentes, sem perspetiva da sua %, dependente da apresentação dos seus rendimentos e despesas a considerar no inicio do próximo ano civil, o que pode refletir um reduzido aumento, não sendo por isso possível definir o seu impacto nesta rúbrica. No entanto prevemos um valor total de mensalidades de utentes para o ano de 2026 de 878.683,05€.

No âmbito dos acordos de cooperação com a segurança social para as diferentes respostas sociais com o valor total previsto de 1.097.097,36€.

Outra entidade publicas (ACSS) com o valor previsto de 299.261,81€.

CONTA 75 – SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO

É feita uma dotação global de 85.759,34€ para o ano 2026, relativamente a donativos e consignação de IRS e Iva o valor de 4.013,15€ e uma verba proveniente da Autarquia no âmbito do Programa Movimento e Bem-Estar de 2.697,80€ e do SAAS acordo com a Câmara o valor total de 54.605,76€ e de IEFP valor previsional de 24.442,63€.

CONTA 78 – OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

É feita uma dotação global de 93.375,33€ para o ano 2026, sendo de realçar nesta rúbrica os proveitos suplementares (pavilhão) e a conta 7883 – imputação de subsídios ao investimento no valor de 50.790,92€.

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL – GASTOS

CONTA 61 – CUSTO DAS MATÉRIAS-PRIMAS CONSUMIDAS

A dotação prevista para esta rubrica é de 210.462,06€, calculado com base na média apurada no exercício de 2025, e considerando-se um aumento da inflação em 2,20% para 2026.

CONTA 62-FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Inscreve-se uma dotação global de 333.383,54€ para fazer face aos encargos com fornecimentos e serviços externos, sendo aplicado uma taxa de inflação à taxa de 2,20% na generalidade das despesas.

CONTA 63-GASTOS COM PESSOAL

Os gastos com pessoal ascendem a 1.774.504,93€ e foram calculados com base nos salários de outubro de 2025, acrescidos da atualização prevista para Remuneração Mínima Garantida (RMMG), para 920,00€ a vigorar em 2026, e da atualização salarial anual.

Em relação aos encargos sobre remunerações, foram calculados à taxa de 22,30%.

CONTA 64-GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

A previsão das depreciações a contabilizar em 2026 é de 160.671,32€, que contemplam os bens já adquiridos e constantes do imobilizado em 2025.

CONTA 68-OUTROS GASTOS

A dotação prevista para esta rúbrica é no total de 3.365,83€, para fazer face a gastos com licenças, taxas de serviços e quotizações para CNIS.

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS

As depreciações dos ativos atuais estão calculadas com base nas taxas legais e de acordo com as vidas úteis estimadas para os ativos adquiridos após entrada em vigor do SNC para as entidades do setor não lucrativo.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS DE 2026 POR VALÊNCIAS

CLASSE 7	RENDIMENTOS	
CONTA	RÚBRICA	Previsional 2026
71	**Vendas**	**- €**
72	**Prestações de Serviços**	**2 275 510,22 €**
7211	Quotas dos utilizadores, matrículas e Mensalidades de Utentes	878 683,05 €
7212	ISS, IP-Centro Distrital de Aveiro - Acordos de Cooperação	1 097 097,36 €
7213	Outras Entidades Públicas (ACSS)	299 261,81 €
722	Quotizações e jóias	468,00 €
75	**Subsídios, doações e legados à exploração**	**85 759,34 €**
7512-7515	Outras Entidades Públicas (IEFP, Autarquia, Mov.e Bem Estar)	81 746,19 €
752	Subsídios de outras entidades	
753	Doações e heranças	4 013,15 €
754	Legados	
76	**Reversões**	€
761	Depreciações e Amortizações	
762	Perdas por Imparidade	
763	Provisões	
78	**Outros rendimentos e ganhos**	**93 375,33 €**
781	Rendimentos suplementares	28 338,17 €
782	Descontos Pronto Pagamento Obtidos	9,01 €
788	**Outros rendimentos e ganhos**	
7881	Correções de Periodos Anteriores	
7883	Imputação de Subsídios ao Investimento	50 790,92 €
7882-7884/7887	Rendimentos e Ganhos em Ativos	
7888	Outros Não Especificados	14 237,23 €
79	**Juros, dividendos e outros rendimentos similares**	**434,10 €**
791	Juros obtidos	434,10 €
79-791	OUTROS	
	TOTAL DE RENDIMENTOS	2 455 078,99 €

CLASSE 6	GASTOS	
CONTA	**RÚBRICA**	**Previsional 2026**
61	**Custo mercadorias vendidas e matérias primas consumidas**	**210 462,06 €**
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo (Géneros Alimentares)	114 482,82 €
61-614	OUTROS (Material Clinico, Artigos Higiene, Medicamentos)	95 979,24 €
62	**Fornecimentos e serviços externos**	**333 383,54 €**
621	**Subcontractos**	**143,90 €**
622	**Serviços Especializados**	**164 921,10 €**
6221	Trabalhos especializados	38 820,64 €
6222	Publicidade E Propaganda	377,72 €
6223	Vigilância e Segurança	12 470,65 €
6224	Honorários	82 374,01 €
6225	Comissões	
6226	Conservação e Reparação	30 878,08 €
6228	OUTROS	
623	**Materiais**	**14 043,73 €**
6231	Ferramentas e Utensilios Desgaste Rápido	6 782,36 €
6232	Livros e Documentação Técnica	170,77 €
6233	Material de Escritório	2 352,38 €
6234	Artigos para Oferta	
6235/6238	Outros	4 738,22 €
624	**Energia e fluidos**	**75 314,07 €**
6241	Electricidade	23 231,49 €
6242	Combústiveis (Gasóleo, Gás)	47 489,01 €
6243	Água	4 312,82 €
6248	Outros	280,75 €
625	**Deslocações, estadas e transportes**	**7 414,39 €**
6251	Deslocações e Estadas	38,56 €
6252	Transporte de Pessoal	5 582,84 €
6253	Transporte de Mercadorias	
6258	Outros	1 792,99 €
626	**Serviços diversos**	**71 546,35 €**
6261	Rendas e Aluqueres (Grenke, Painéis Fotovoltaicos)	9 483,00 €
6262	Comunicação	3 494,95 €
6263	Seguros	7 018,75 €
6264	Royalties	
6265	Contencioso e Notariado	741,96 €
6266	Despesas de Representação	
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	29 311,29 €
6268	Outros Serviços	21 496,40 €
63	**Gastos com o Pessoal**	**1 774 504,93 €**
631	**Remunerações dos órgãos sociais**	**- €**
632	**Remunerações do pessoal**	**1 438 300,48 €**
6321	Remunerações Certas	1 150 513,08 €
6322	Remunerações Adicionais	287 787,40 €
633	**Benefícios Pós Emprego**	
634	**Indemnizações**	**1 141,97 €**
6341	Orgãos Sociais	
6342	Pessoal	1 141,97 €
635	**Contribuições Segurança Social**	**294 818,55 €**
6351	Orgãos Sociais	
6352	Pessoal	294 818,55 €
636	**Seguros acid. Trabalho e doenças profissionais**	**17 879,83 €**
6361	Orgãos Sociais	
6362	Pessoal	17 879,83 €
637	**Gastos de Ação Social**	
638	**Outros Gastos com o Pessoal**	**22 364,10 €**
6381	Orgãos Sociais	
6382	Pessoal	22 364,10 €
64	**Gastos de depreciação e de amortização**	**160 671,32 €**
641	Propriedades de investimento	
642	Activos fixos tangíveis	156 886,94 €
643	Activos intangíveis	3 784,38 €
64-641/3	OUTROS	
68	**Outros gastos e perdas**	**3 365,83 €**
681	**Impostos**	2 743,96 €
682/687	**Outros Gastos e Perdas em Ativos**	
688	**Outros Gastos e Perdas**	
6881	Correções de Períodos Anteriores	
6882	Donativos	
6883	Quotizações	620,73 €
6884/6888	Outros Gastos e Perdas	1,14 €
69	**Gastos e perdas de financiamento**	**1 055,36 €**
691	Juros suportados	1 050,38 €
69-691	OUTROS	4,98 €
	TOTAL DE GASTOS	**2 483 443,04 €**

Resultado Antes de Depreciações	**133 362,63 €**
Resultado Operacional (antes Gastos de Financiamento e Impostos)	**- 27 308,69 €**
Resultado Antes de Impostos	**- 28 364,05 €**
Imposto sobre o Rendimento do Periodo	**- €**
Resultado Líquido do Período Previsional	**- 28 364,05 €**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS DE 2026 POR VALÊNCIAS

CLASSE 7	RENDIMENTOS								
CONTA	RÚBRICA	EEPE	CRECHE	ERPI	SAD	CDIA	UCC	SAAS	PAVILHÃO
71	**Vendas**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
72	**Prestações de Serviços**	238 075,83 €	365 277,19 €	605 637,54 €	143 036,43 €	156 110,79 €	767 372,44 €	- €	- €
7211	Quotas dos utilizadores, matrículas e Mensalidades de Utentes	73 798,88 €	6 406,09 €	401 222,37 €	54 736,83 €	87 567,87 €	254 951,01 €		
7212	ISS, IP-Centro Distrital de Aveiro - Acordos de Cooperação	164 198,95 €	358 793,10 €	204 337,17 €	88 221,60 €	68 464,92 €	213 081,62 €		
7213	Outras Entidades Publicas (ACSS)						299 261,81 €		
722	Quotizações e jóias	78,00 €	78,00 €	78,00 €	78,00 €	78,00 €	78,00 €		
75	**Subsídios, doações e legados à exploração**	1 009,87 €	1 884,37 €	13 375,38 €	1 373,91 €	3 950,18 €	9 559,87 €	54 605,76 €	- €
7512-7515	Outras Entidades Públicas (IEFP, Autarquia, Mov.e Bem Estar)	450,00 €	1 300,03 €	11 417,26 €	1 125,55 €	3 536,51 €	9 311,08 €	54 605,76 €	
752	Subsídios de outras entidades								
753	Doações e heranças	559,87 €	584,34 €	1 958,12 €	248,36 €	413,67 €	248,79 €	- €	- €
754	Legados			- €	- €			- €	- €
76	**Reversões**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
761	Depreciações e Amortizações								
762	Perdas por Imparidade								
763	Provisões								
78	**Outros rendimentos e ganhos**	551,11 €	1 015,92 €	17 794,20 €	44,87 €	18 291,10 €	29 894,26 €	- €	25 783,87 €
781	Rendimentos suplementares	550,00 €	880,96 €	352,95 €	43,80 €	419,28 €	307,31 €		25 783,87 €
782	Descontos Pronto Pagamento Obtidos						9,01 €		
788	**Outros rendimentos e ganhos**	1,11 €	134,96 €	17 441,25 €	1,07 €	17 871,82 €	29 577,94 €	- €	- €
7881	Correções de Periodos Anteriores								
7883	Imputação de Subsídios ao Investimento			12 024,27 €		17 763,27 €	21 003,38 €		
7882-7884/7887	Rendimentos e Ganhos em Ativos								
7888	Outros Não Especificados	1,11 €	134,96 €	5 416,98 €	1,07 €	108,55 €	8 574,56 €		
79	**Juros, dividendos e outros rendimentos similares**	72,33 €	72,33 €	72,33 €	72,33 €	72,33 €	72,45 €	- €	- €
791	Juros obtidos	72,33 €	72,33 €	72,33 €	72,33 €	72,33 €	72,45 €		
79-791	OUTROS								
	TOTAL DE RENDIMENTOS	239 709,14 €	368 249,81 €	636 879,45 €	144 527,54 €	178 424,40 €	806 899,02 €	54 605,76 €	25 783,87 €

CLASSE 6	GASTOS								
CONTA	RÚBRICA	EEPE	CRECHE	ERPI	SAD	CDIA	UCC	SAAS	PAVILHÃO
61	**Custo mercadorias vendidas e matérias primas consumidas**	18 051,61 €	11 524,16 €	64 179,04 €	9 499,75 €	16 005,03 €	91 202,47 €	- €	- €
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo (Géneros Alimentares)	18 044,38 €	11 462,17 €	33 346,37 €	9 499,75 €	15 558,67 €	26 571,48 €		
61-614	OUTROS (Material Clínico, Artigos Higiene, Medicamentos)	7,23 €	61,99 €	30 832,67 €		446,36 €	64 630,99 €		
62	**Fornecimentos e serviços externos**	38 911,72 €	26 331,19 €	74 380,66 €	19 252,93 €	34 056,28 €	106 909,98 €	17 305,94 €	18 234,84 €
621	**Subcontractos**						143,90 €		
622	**Serviços Especializados**	17 922,76 €	13 573,18 €	25 765,19 €	11 077,10 €	16 553,12 €	66 803,71 €	1 317,90 €	11 908,14 €
6221	Trabalhos especializados	7 102,57 €	2 891,48 €	6 849,75 €	2 106,49 €	2 012,55 €	17 477,98 €	194,03 €	185,79 €
6222	Publicidade E Propaganda	13,08 €	13,08 €	13,08 €	13,08 €	303,33 €	13,08 €	4,52 €	4,47 €
6223	Vigilância e Segurança	2 500,00 €	3 758,53 €	2 389,07 €	198,76 €	440,28 €	3 186,01 €		
6224	Honorários	4 899,88 €	4 891,77 €	10 513,29 €	4 935,09 €	6 865,12 €	40 839,18 €	1 050,00 €	8 579,70 €
6225	Comissões								
6226	Conservação e Reparação	3 607,25 €	2 020,32 €	6 000,00 €	3 823,68 €	6 931,84 €	5 287,46 €	69,35 €	3 138,18 €
6228	OUTROS								
623	**Materiais**	2 026,73 €	2 433,30 €	3 671,70 €	444,76 €	1 702,82 €	3 514,81 €	157,12 €	92,49 €
6231	Ferramentas e Utensílios Desgaste Rápido	434,87 €	587,60 €	2 400,00 €	137,21 €	923,33 €	2 221,84 €		77,71 €
6232	Livros e Documentação Técnica						170,77 €		
6233	Material de Escritório	361,73 €	373,60 €	272,66 €	216,84 €	220,21 €	735,44 €	157,12 €	14,78 €
6234	Artigos para Oferta								
6235/6238	Outros	1 230,13 €	1 472,10 €	999,04 €	90,71 €	559,28 €	386,96 €		
624	**Energia e fluidos**	4 809,85 €	4 164,05 €	28 737,84 €	4 597,19 €	8 517,40 €	20 316,56 €	750,00 €	5 421,18 €
6241	Electricidade	1 003,77 €	1 549,87 €	7 613,22 €	162,20 €	733,76 €	8 343,94 €		3 824,73 €
6242	Combústiveis (Gasóleo, Gás)	3 323,72 €	2 255,16 €	17 785,66 €	4 246,64 €	7 432,26 €	10 099,12 €	750,00 €	1 596,45 €
6243	Água	470,38 €	347,22 €	1 322,55 €	181,73 €	299,00 €	1 891,94 €		
6248	Outros	11,98 €	11,80 €	16,41 €	6,62 €	52,38 €	181,56 €		
625	**Deslocações, estadas e transportes**	5 160,98 €	6,42 €	1 083,02 €	6,42 €	1 082,99 €	74,56 €	- €	- €
6251	Deslocações e Estadas	6,42 €	6,42 €	6,45 €	6,42 €	6,42 €	6,43 €		
6252	Transporte de Pessoal	4 496,80 €				1 017,91 €	68,13 €		
6253	Transporte de Mercadorias								
6258	Outros	657,76 €		1 076,57 €		58,66 €			
626	**Serviços diversos**	6 991,40 €	6 154,24 €	17 122,91 €	3 127,46 €	6 199,95 €	18 056,44 €	15 080,92 €	813,03 €
6261	Rendas e Alugueres (Grenke, Painéis Fotovoltaicos)	1 485,38 €	510,51 €	3 811,81 €	53,24 €	210,33 €	3 411,75 €		
6262	Comunicação	412,17 €	418,44 €	653,81 €	315,45 €	409,33 €	782,14 €	279,55 €	228,28 €
6263	Seguros	521,41 €	549,38 €	849,90 €	1 040,38 €	2 966,49 €	280,11 €	336,63 €	474,47 €
6264	Royalties								
6265	Contencioso e Notariado	77,00 €	104,26 €	480,35 €	22,50 €	22,50 €	22,47 €	6,45 €	6,43 €
6266	Despesas de Representação								
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	2 670,74 €	2 710,21 €	10 424,14 €	1 500,00 €	1 981,85 €	9 922,16 €		102,19 €
6268	Outros Serviços	1 824,72 €	1 863,44 €	903,10 €	195,91 €	609,45 €	1 637,81 €	14 458,29 €	3,68 €
63	**Gastos com o Pessoal**	173 998,01 €	278 553,75 €	476 811,42 €	99 385,24 €	126 932,86 €	566 831,63 €	33 680,07 €	18 311,95 €
631	**Remunerações dos órgãos sociais**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
632	**Remunerações do pessoal**	144 348,70 €	227 600,26 €	377 800,28 €	80 291,85 €	102 952,13 €	463 186,49 €	27 389,90 €	14 730,87 €
6321	Remunerações Certas	116 721,20 €	187 685,09 €	304 559,36 €	61 582,88 €	83 142,43 €	362 018,11 €	22 664,83 €	12 139,18 €
6322	Remunerações Adicionais	27 627,50 €	39 915,17 €	73 240,92 €	18 708,97 €	19 809,70 €	101 168,38 €	4 725,07 €	2 591,69 €
633	**Benefícios Pós Emprego**								
634	**Indemnizações**	18,88 €	18,77 €	292,69 €	333,61 €	18,86 €	383,27 €	- €	76,09 €
6341	Orgãos Sociais								
6342	Pessoal	18,88 €	18,77 €	292,69 €	333,61 €	18,86 €	383,27 €		76,09 €
635	**Contribuições Segurança Social**	26 333,15 €	46 768,81 €	78 343,63 €	16 373,98 €	21 090,28 €	97 162,14 €	5 727,91 €	3 018,65 €
6351	Orgãos Sociais								
6352	Pessoal	26 333,15 €	46 768,81 €	78 343,63 €	16 373,98 €	21 090,28 €	97 162,14 €	5 727,91 €	3 018,65 €
636	**Seguros acid. Trabalho e doenças profissionais**	2 141,75 €	3 067,09 €	3 878,77 €	1 604,62 €	1 724,38 €	4 453,31 €	526,01 €	481,90 €
6361	Orgãos Sociais								
6362	Pessoal	2 141,75 €	3 067,09 €	3 878,77 €	1 604,62 €	1 724,38 €	4 453,31 €	526,01 €	481,90 €
637	**Gastos de Acão Social**								
638	**Outros Gastos com o Pessoal**	1 155,73 €	1 098,82 €	16 496,05 €	781,18 €	1 147,21 €	1 646,42 €	34,25 €	4,44 €
6381	Orgãos Sociais								
6382	Pessoal	1 155,73 €	1 098,82 €	16 496,05 €	781,18 €	1 147,21 €	1 646,42 €	34,25 €	4,44 €
64	**Gastos de depreciação e de amortização**	8 431,00 €	8 978,53 €	38 153,08 €	1 582,22 €	29 933,80 €	71 471,16 €	190,60 €	3 932,93 €
641	Propriedades de investimento				- €				- €
642	Activos fixos tangíveis	7 781,00 €	8 425,90 €	35 602,45 €	1 031,59 €	29 383,17 €	70 920,50 €		3 742,33 €
643	Activos intangíveis	650,00 €	550,63 €	550,63 €	550,63 €	550,63 €	550,66 €	190,60 €	190,60 €
64-641/3	OUTROS				- €				- €
68	**Outros gastos e perdas**	178,50 €	178,50 €	793,67 €	424,50 €	547,50 €	1 178,66 €	32,26 €	32,24 €
681	**Impostos**	85,60 €	85,60 €	700,77 €	331,60 €	454,60 €	1 085,64 €		0,15 €
682/687	**Outros Gastos e Perdas em Ativos**								
688	**Outros Gastos e Perdas**	92,90 €	92,90 €	92,90 €	92,90 €	92,90 €	93,02 €	32,26 €	32,09 €
6881	Correções de Períodos Anteriores								
6882	Donativos								
6883	Quotizações	92,73 €	92,73 €	92,73 €	92,73 €	92,73 €	92,73 €	32,26 €	32,09 €
6884/6888	Outros Gastos e Perdas	0,17 €	0,17 €	0,17 €	0,17 €	0,17 €	0,29 €		
69	**Gastos e perdas de financiamento**	175,83 €	175,83 €	176,10 €	175,83 €	175,83 €	175,94 €	- €	- €
691	Juros suportados	175,00 €	175,00 €	175,27 €	175,00 €	175,00 €	175,11 €		
69-691	OUTROS	0,83 €	0,83 €	0,83 €	0,83 €	0,83 €	0,83 €		
	TOTAL DE GASTOS	237 746,67 €	325 739,98 €	652 493,97 €	138 329,47 €	207 851,30 €	637 749,84 €	51 208,87 €	40 511,98 €

Resultado Antes de Depreciações	10 569,30 €	51 662,21 €	20 714,66 €	15 965,12 €	882,73 €	40 776,28 €	3 587,49 €	
Resultado Operacional (antes Gastos de Financiamento e Impostos)	2 138,30 €	42 685,68 €	- 15 438,42 €	14 382,90 €	- 29 051,07 €	- 30 694,88 €	3 396,89 €	- 14 728,09 €
Resultado Antes de Impostos	1 962,47 €	42 509,85 €	- 15 614,52 €	14 207,07 €	- 29 226,90 €	- 30 870,82 €	3 396,89 €	- 14 728,09 €
Imposto sobre o Rendimento do Período	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Resultado Líquido do Período Provisional	1 962,47 €	42 509,85 €	- 15 614,52 €	14 207,07 €	- 29 226,90 €	- 30 870,82 €	3 396,89 €	- 14 728,09 €

FONTES DE FINANCIAMENTO

1 Financiamento Público - Componente de Exploração

Entidades Financiadoras	Rubrica Financiamento	Registo Contabilístico 72 - Acordos Cooperação
ISS, IP	ACORDOS DE COOPERAÇÃO	
	Creche	358 793.10 €
	Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	164 198.95 €
	Serviço de Apoio Domiciliário	88 221.60 €
	Centro de Dia	68 464.92 €
	Estrutura Residencial para Pessoas Idosas	204 337.17 €
	PROTOCOLOS	
	Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI)	213 081.62 €
Ministério da Saúde	ACORDOS DE COOPERAÇÃO	
	Administração Central do Sistema de Saúde (ACSS)	299 261.81 €
	Total:	**1 396 359.17 €**
		Registo Contabilístico 75 - Subsídios à Exploração
IEFP, IP	PROGRAMAS	
	CEI, CEI+, Prémio Emprego, Estágio Inserção	24 442.63 €
Autarquia	PROTOCOLOS	
	Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social	54 605.76 €
	PROGRAMA	
	Movimento e Bem-Estar	2 697.80 €
	Total:	**81 746.19 €**

2 Financiamento Público - Componente de Investimento

Entidades Financiadoras	Rubrica Financiamento	Registo Contabilístico 59 - Investimento	Fluxo Financeiro	Auto-financiamento
ISS, IP	FUNDOS			
	ERPI, Centro de Dia e SAD	174 100.24 €	10 042.85 €	
ARS Norte	FUNDOS			
	Unidade de Cuidados Continuados	189 030.36 €	- €	- €
Outras Entidades Públicas	FUNDOS			
	Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (Portugal 2020)	105 520.53 €	- €	- €
PPR	FUNDOS			
	PPR-RE-C03-i01-11-000035	149 900.83 €	102 130.13 €	
	PPR-RE-C03-i01-12-000554	27 308.98 €	8 411.97 €	
	PPR-RE-C03-i01-14-000359	18 750.00 €	7 500.00 €	7 212.37 €
	Total:	**664 610.94 €**	**128 084.95 €**	**7 212.37 €**

3 INVESTIMENTO

Investimento de Médio e Longo Prazo	Valor
Ativos Intangiveis	- €
Ativos Fixos Tangíveis (Parque Infantil e Rink)	44 544.81 €
Propriedades de Investimento	- €
Investimentos Financeiros	- €
Outros Ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)	- €
Total Investimento - MLP	**44 544.81 €**